

CURSO GESTÃO DE CLÍNICAS ABCDI – 2017

Garantindo sustentabilidade financeira das clínicas

Durante anos, a área administrativo-financeira das clínicas tem focado principalmente a redução de custos, mas este modelo tem um ciclo de exaustão rápido. Hoje em dia, as medidas de retenção de custo têm oferecido um impacto limitado na rentabilidade das clínicas.

Vamos aprender a mensurar e analisar corretamente as informações financeiras das clínicas, sugerindo modelos de apuração e análise de resultados para garantir tomadas de decisão do tamanho e força necessários.

Aprenderemos a montar e apurar um plano de investimento, entendendo conceitos importantes de viabilidade e retorno dos investimentos a partir de indicadores financeiros como: *Payback*, *Payback Descontado*, Taxa Interna de Retorno (TIR) e Valor Presente Líquido (VPL), diminuindo, assim, o risco de insucesso.

Trabalharemos com indicadores que possibilitam entender a rentabilidade de cada procedimento e de cada operadora, podendo, assim, estruturar um modelo de negócios identificando quais são os preços possíveis de praticar para cada procedimento sem trazer risco para a sustentabilidade financeira.

Devido ao rápido crescimento dos serviços nos últimos anos, o controle sobre o dinheiro a receber nas clínicas tem sido precário, gerando uma grande diferença entre os valores atendidos e os recebidos. Entenderemos como resolver isso de forma eficaz e definitiva, reduzindo perdas financeiras e alavancando sua rentabilidade.

Conteúdo programático

Quinta-feira

Horário	1ª aula	Professor
14h00 – 17h20	Faça o Dinheiro Trabalhar a Favor da Sua Empresa - Desenvolvendo modelo de gestão estratégica - Ferramentas de análise de cenários (cinco forças de Porter e Análise SWOT) - Criando objetivos e metas (modelo <i>BSC – Balanced Scorecard</i>) - Gestão financeira utilizando DRE x fluxo de caixa x balanço patrimonial - Diferenças do regime de caixa x regime de competência - Definindo corretamente custos e despesas - Importância da correta montagem de planos de contas e centros de custo - Como apurar o EBITDA através dos balancetes contábeis - Método de apuração de EBITDA por centro de custo produtivo - O papel do orçamento para a gestão do negócio - Fatores de sucesso na implantação do orçamento	Carlos Moura
17h20 – 17h40	Intervalo – <i>Coffee break</i>	
Horário	2ª aula	Professor
17h40 – 21h00	Acompanhando a Administração Financeira da sua Clínica - Solução tecnológica dos arquivos digitais das escriturações fiscais e contábeis (Sped) - Nota fiscal eletrônica de serviço (NFS-e) e eSocial - Elaborando plano de negócios alinhado aos novos projetos e à estratégia da empresa - Classificação do CAPEX/OPEX e Níveis de alavancagem financeira - Analizando a viabilidade e o retorno dos investimentos utilizando os métodos Fluxo de Caixa, Payback, Payback Descontado, Taxa Interna de Retorno (TIR) e Valor Presente Líquido (VPL) - Acompanhamento da rentabilidade do projeto	Paulo Alexandrino

Sexta-feira

Horário	3ª aula	Professor
08h30 – 10h30	Como Controlar os Recebíveis da sua Clínica - Gestão baseado em processos (Macros Processos de Atendimento e de Suporte) - Entendendo o processo de recebíveis desde o começo - Sincronia dos principais eventos de recebíveis - Modelos de faturamento adotados no Brasil - Formas de pagamento mais adotadas e seus impactos - Modelos de conciliação nas contas a receber	Carlos Moura
10h30 – 10h40	<i>Intervalo – Coffee break</i>	
10h40 – 12h40	- Principais etapas do macro processo de recebíveis - Controle dos processos de recebíveis - Montando e analisando o “aging” da sua clínica - Criação e importância do controle da política de PDD - Alguns indicadores operacionais e relatórios para melhoria continua de recebíveis	Carlos Moura
12h40 – 13h40	Almoço	
Horário	4ª aula	Professor
13h40 – 15h40	Avaliação de Empresas para Fusões, Aquisições e Incorporações - Entendendo o que é Valuation - Método de avaliação do valor das empresas (Valor das ações, Por Múltiplos, Por Valor Contábil, Por Fluxo de Caixa Descontado) - Elaboração e Avaliação da Empresa (Valuation) - Entendendo o que é CAGR (Taxa Composta de Crescimento Anual)	Paulo Alexandrino
15h40 – 16h00	<i>Intervalo – Coffee break</i>	
16h00 – 18h20	- Avaliação das Projeções (Grupo de Receita, Custos, Despesas, Fluxo de Caixa Descontado) - Entendendo WACC (Taxa Mínima de Atratividade) - Entendendo CAPM (Taxa Livre de Risco) - Como calcular a perpetuidade do Fluxo de Caixa - Case Avaliação de Empresas (Valuation)	Paulo Alexandrino

Professores

Carlos Moura

Administrador de Empresas com MBA em TI pela USP e Curso Internacional de Desenvolvimento de Talentos Humanos pela Universidade Central da Flórida. Amplo conhecimento do mercado brasileiro de medicina diagnóstica, Assessor Econômico do Colégio Brasileiro de Radiologia e Diagnóstico por Imagem (CBR), a quem representa como membro do Comitê de Padronização das Informações em Saúde Suplementar (COPISS), membro da Comissão de Acreditação em Diagnóstico por Imagem (CADI) do Programa de Acreditação em Diagnóstico por Imagem (Padi). Sócio da Moura Assessoria, empresa de Assessoria de Gestão na área de Medicina Diagnóstica. Nos últimos quinze anos ocupou posições executivas nas áreas administrativa, comercial e financeira no segmento de medicina diagnóstica entre outros.

Paulo Alexandrino

Contador cursando MBA em Controladoria pela Universidade Paulista. Trabalhou durante quatro anos na área de Controladoria e Planejamento Financeiro do quarto maior laboratório de Medicina Diagnóstica do mundo. Possui experiência nas áreas de Controladoria, Planejamento Estratégico/Financeiro, Implantação de Processo Orçamentário, Análise de Resultado e Estudos de Viabilidade. Trabalha atualmente na área de Controladoria de uma das maiores clínicas do segmento de Reprodução Humana do Brasil. Experiência internacional na implantação de processo orçamentário no segmento frigorífico, além da experiência no segmento de entretenimento.